

## Juan Felipe Monsalve

---

Ingeniero Civil de la universidad EAFIT, con Especialización en Gerencia de Proyectos de la misma Universidad bajo metodología del PMI y Black Belt en Lean Six Sigma del Tecnológico de Monterrey.

Actualmente es Consultor Asociado de Team Resources, Gerente de la Regional Medellín y Líder de la Práctica de Cultura Organizacional, luego de una carrera profesional de más de 15 años en cargos administrativos en empresas importantes de servicios profesionales, en sectores diversos que incluyen Consultoría en Ingeniería, BPO, Editorial e Impresión.

A través de estas experiencias validó su pasión por ayudar a las organizaciones a convertir su estrategia en realidad a través de una adecuada definición de los retos estratégicos y la alineación de éstos con las capacidades organizacionales (estructura, procesos y sistemas, gente, liderazgo, cultura, recompensas) que permitan una ejecución exitosa. Así, ha participado o liderado en Grupo EPM, Grupo ISA, Grupo Nutresa, ISAGEN, entre otros, proyectos para el mejoramiento de su efectividad organizacional, a través del análisis de la cultura corporativa.

Su carrera profesional empezó en SEDIC como especialista en calidad, siendo responsable en el tema de ISO 9000 en el proyecto hidroeléctrico Porce II, primer proyecto en Colombia al que se hacía esta exigencia. Incluyó la implementación exitosa en la interventoría y el seguimiento y control sobre la empresa constructora.

Posteriormente en INALCEC, trabajó como Consultor en la implementación de ISO 9000 para empresas de Ingeniería apoyando la certificación de más de 10 empresas en el corto tiempo que estuvo con ellos. De allí pasó a INTEGRAL, donde participó en la certificación exitosa de 5 líneas de servicio para la empresa y lideró el montaje de la línea interna de servicios de consultoría en implementación y capacitación en sistemas de calidad, de la cual fue, además su responsable en México y cuya implementación exitosa fue el motivo por la cual ICONTEC lo invitó a ser AUDITOR de certificaciones.

En CARVAJAL fue responsable para México de la certificación ISO 9000 y en seguridad física de la planta de Valores, éxito que lo llevo posteriormente a liderar la creación del área corporativa para México de Calidad y Mejora Continua con alcance real de Desarrollo Organizacional. Dicha área lideró el montaje de TPM para las plantas en el país, modelo del que Carvajal ha sido ejemplo y líder en Colombia, y a través de lo cual se logró la certificación de la planta maquiladora de empaques por Colgate Palmolive

permitiendo entre otros, asegurar trabajo de largo plazo para más de 300 mujeres cabeza de familia.

Fue responsable del proceso de Alineación Estratégica para todo Carvajal México, ayudando a los negocios a definir sus planes estratégicos y a un descenso alineado de metas en áreas, equipos y personas. Posteriormente fue Gerente de Logística de Operaciones para el negocio BPO de Assenda (antes FESA), liderando la integración con la empresa Siosa, transfiriendo exitosamente procesos, prácticas y cultura de Carvajal a la nueva Unidad de Negocio y generando los resultados esperados de la integración en menor tiempo al programado. También lideró en este cargo la prueba piloto de implementación de Lean Six Sigma en la organización, alcanzando beneficios por más de 6 millones de dólares en 2 proyectos implementados.